



**FONDEF**  
**RAPPORT D'ACTIVITES**  
**DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2009**

**Mai 2010**

# SOMMAIRE

## **Introduction**

### **1. L'INGENIERIE DE FORMATION**

#### 1.1. L'INGENIERIE D'ENTREPRISE (IE)

1.1.1. Répartition des entreprises financées

1.1.2. Projets de formation financés au 31 décembre 2009

#### 1.2. L'INGENIERIE SECTORIELLE (IS)

1.2.1. Les programmes sectoriels

1.2.2. Appui à l'offre publique de formation et à l'insertion

### **2. L'OFFRE DE FORMATION**

2.1. L'AGREMENT DES OPERATEURS DE FORMATION

2.2. LA CONSULTATION DES OPERATEURS

2.3. LES CONTRATS DE FORMATION

2.4. ETAT D'EXECUTION DES ACTIONS DE FORMATION

## **Conclusion**

## Annexe

Liste des entreprises financées au 31 décembre 2009

# RAPPORT AU 31 DECEMBRE 2009 DES ACTIVITES DU FONDEF

## Introduction

Au 31 Décembre 2009, le FONDEF est à sa cinquième année d'activités résolument tournées vers l'appui à l'amélioration des capacités professionnelles du personnel des entreprises sénégalaises.

La phase d'expérimentation (**2004-2007**) est terminée et son évaluation a révélé d'autres préoccupations aussi bien des promoteurs que des opérateurs de formation qu'il est important pour le FONDEF de tenir compte durant la phase de consolidation (**2008-2012**).

En 2008, année de début de la phase de consolidation, le FONDEF a envisagé l'élargissement du champ de sa mission à travers une autre offre de service tournée vers les secteurs d'activités économiques. C'est ainsi qu'il a, en partenariat avec l'Agence Nationale pour l'Organisation de la Conférence Islamique (OCI), exécuté le programme de formation pour le personnel des hôtels de l'OCI qui a profité à :

- **400** jeunes dans les formations spécifiques du métier de l'hôtellerie restauration (Emploi Type) ;
- **286** jeunes dans les formations complémentaires (langues étrangères et informatique).

En 2009, deuxième année de la phase de consolidation, le FONDEF continue de faire de son activité d'ingénierie de formation, un service d'appui orienté vers la satisfaction des besoins en formation des entreprises et des secteurs économiques.

Au 31 décembre 2009, après douze mois d'activités, le FONDEF présente le rapport de prise en charge des besoins en formation professionnelle des secteurs économiques.

## 1. L'Ingénierie de Formation

### 1.1. L'Ingénierie d'Entreprise

#### 1.1.1. Répartition des entreprises financées

En 2009 les séances du Comité de Sélection et d'Agrément conformément au nouveau manuel de procédures générales validé par le Conseil d'Administration, se tiennent tous les 45 jours.

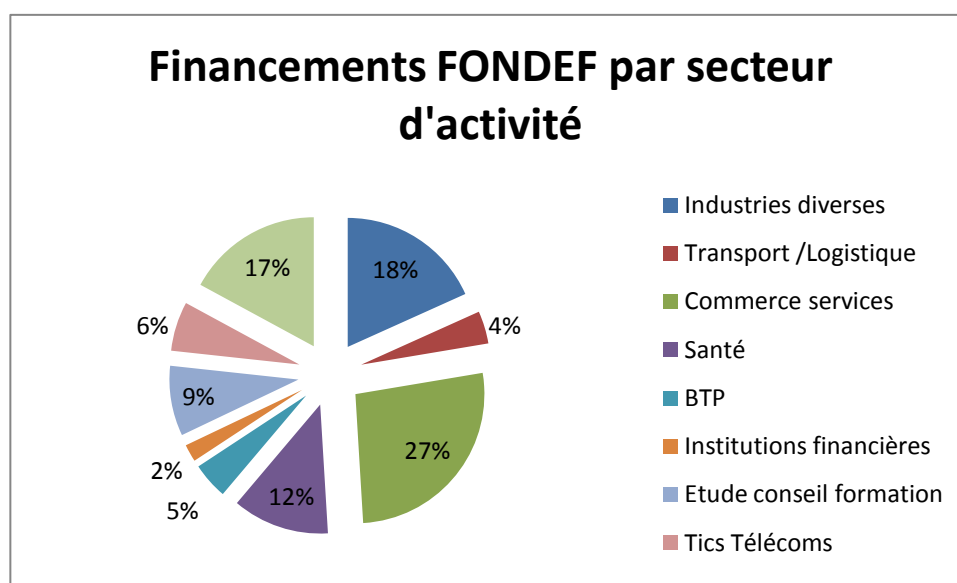
Ces séances permettent de valider les demandes de financement des promoteurs de formation et les demandes d'agrément des opérateurs.

Au 31 Décembre 2009, le FONDEF a tenu **6** comités de Sélection et d'Agrément (CSA)

Ces séances ont permis de financer **68** projets de formation pour le compte de **60** entreprises qui sont réparties comme suit :

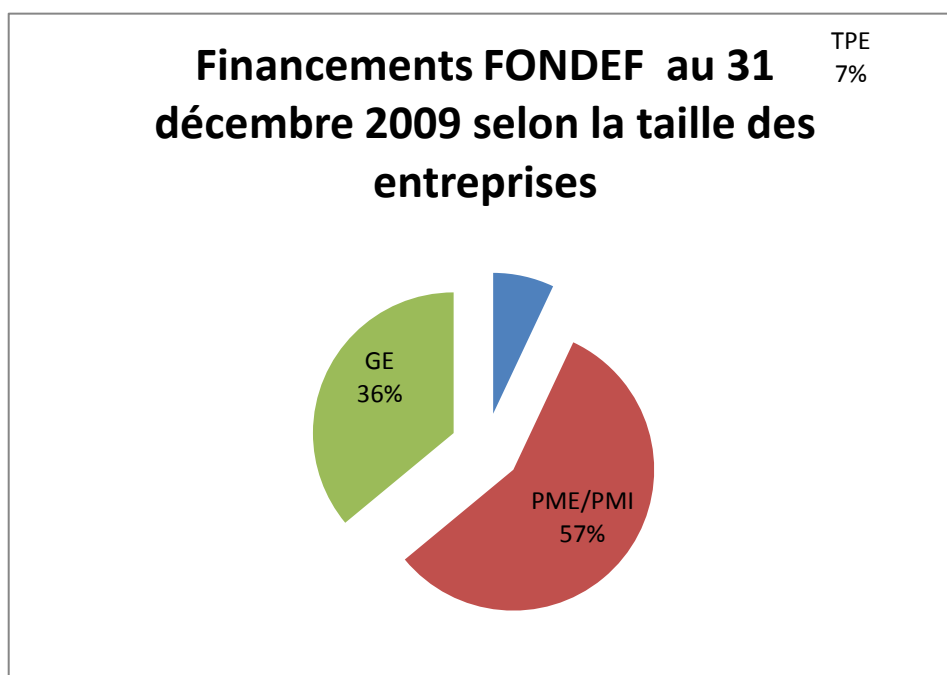
- **43** Entreprises privées,
- **7** Entreprises publiques (dont **5** hôpitaux),
- **4** Sociétés nationales,
- **3** Groupements d'intérêt économique,
- **1** Organisation professionnelle, **1** association (**UNACOIS**) et **1** projet de développement (**FORPROFEM**) et

Ces entreprises évoluent dans différents secteurs d'activités et sont de taille différente (voir tableaux ci dessous) :



(\*) : Par rapport à la taille de l'entreprise financée la classification ci après est utilisée :

- Très petites entreprises (TPE) : entreprises dont le personnel est inférieur à 10 agents.
- Petites et Moyennes Entreprises /Industries (PME/PMI) dont le personnel est supérieur à 10 personnes et inférieur à 250 agents.
- Grandes Entreprises (GE) personnel supérieur à 250 employés.



Le financement du FONDEF continue d'être accordé en majorité aux entreprises de commerce et de services. Elles représentent **27%** du montant total des financements accordés au 31 décembre 2009. Ces entreprises dont la plupart sont des PME/PMI qui évoluent dans un environnement concurrentiel combinée avec l'exigence de satisfaction clientèle ont fait du partenariat FONDEF/Promoteur une réalité.

Les entreprises publiques promotrices sont constituées majoritairement de structures de santé.

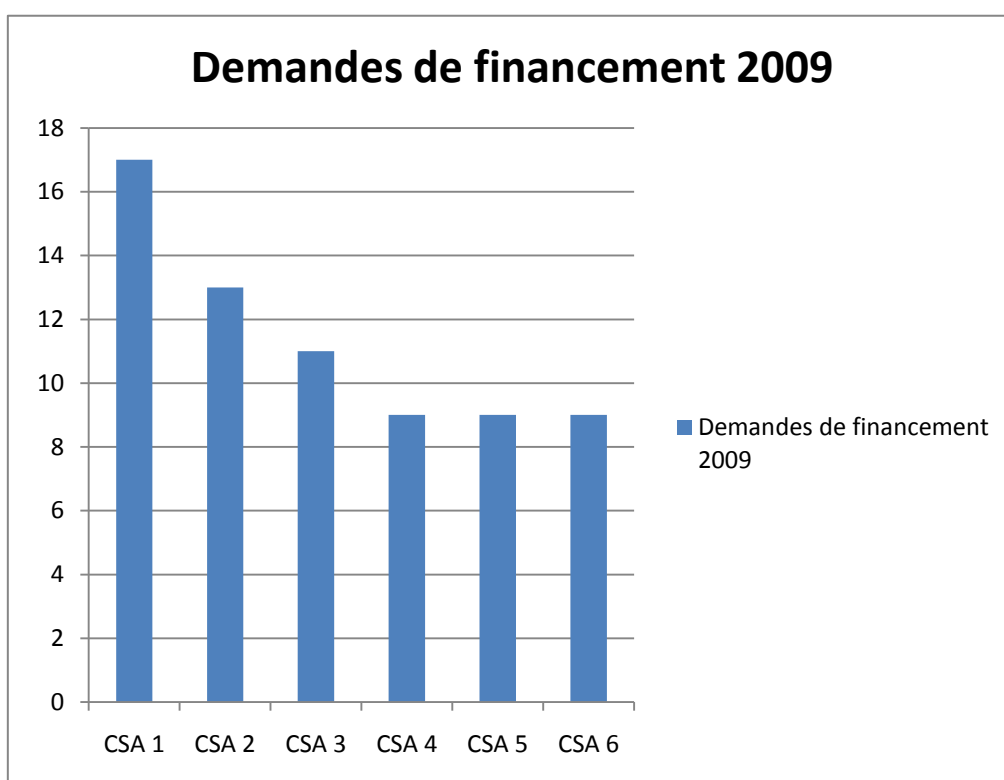
Ces structures demandent en général les mêmes types d'actions de formation. Nous pouvons citer des actions de formation tels que : la lutte contre les infections nosocomiales, l'accueil et la prise en charge du malade entre autres.

Les entreprises semi publiques financées sont constituées d'institutions nationales comme la POSTE, la SAED et la SONES et l'IPRES.

L'action du FONDEF couvre tous les secteurs d'activités. Après une année d'activité, il faudra consolider durant l'année 2010, les acquis avec des actions de développement de l'offre de service et continuer la sensibilisation à l'endroit des responsables d'entreprises pour la formation de leur personnel.

### **1.1.2. Projets de formation financés au 31 décembre 2009**

Au 31 Décembre 2009, les demandes de financements ont évolué ainsi :



Les demandes de financement des entreprises évoluent en dent de scie avec des périodes de forte demande généralement en début d'année et d'autres moins fortes.

Les **68** projets de formation financés sont estimés à **673 709 201** FCFA, et ces formations concernent :

- **250** actions de formation tout domaine confondu dont **34** actions de formations devant se dérouler à l'étranger, **23** actions devant faire l'objet d'une entente directe et **4** actions à réaliser par une expertise étrangère.
- **14 971** heures de formation.
- **5601** bénéficiaires.

La durée moyenne par actions de formations est de près de **60** heures. Nous constatons que les promoteurs présentent des volumes horaires par action de plus en plus en longue. En effet au 31 décembre 2008 la durée moyenne se situait à **47** heures par action de formation Comparée au même nombre d'actions que 2008, la durée moyenne pour 2009 dépasse celle de 2008. **C'est dire que les besoins des entreprises en formation augmentent tant en volume qu'en personne à former.**

Il est aussi noté une forte augmentation des actions de formation devant se dérouler à l'étranger. **Nous remarquons que certaines expertises restent encore inexistantes au Sénégal.** Le FONDEF sous tendu par son Ministère de tutelle (METFP) devrait réfléchir sur l'implantation des canaux de transfert de compétences. Ceci pourrait lui permettre d'améliorer sa mission de régulation, de développement et de promotion de l'offre de formation nationale.

Parallèlement à l'ingénierie d'entreprise, le FONDEF développe une offre de services de formation (Ingénierie sectorielle) à l'endroit des secteurs d'activités économiques.

## **1.2. L'Ingénierie Sectorielle**

L'objectif général du FONDEF est de mettre en œuvre une formation professionnelle continue (FPC) adaptée aux secteurs économiques afin de contribuer à la constitution d'un vivier de compétences reconnues et qualifiées pour la promotion de l'emploi dans le secteur moderne.

L'évaluation de la phase d'expérimentation (**2004-2007**) du FONDEF a révélé d'autres préoccupations aussi bien des opérateurs que des promoteurs. Le FONDEF a reconnu l'importance d'y tenir compte durant sa phase de consolidation (**2008-2012**) qui devra ainsi être marquée par l'élaboration, la mise en œuvre et l'évaluation des programmes sectoriels et des programmes de formation / insertion des jeunes ainsi que par un appui à l'offre publique de formation.

L'exécution de ces activités a été confiée au Service Ingénierie sectorielle du FONDEF.

L'ingénierie sectorielle consiste ainsi à élaborer les projets de formation collectifs avec des acteurs économiques. Elle implique de manière très forte les acteurs qui expriment leurs contraintes, besoins et attentes dans le cadre d'un programme de renforcement de capacités des ressources humaines.

Pour l'année 2009, des programmes sectoriels qui ont été initiés en fin 2008 se sont poursuivis et ont fait l'objet de documents de programmes dûment budgétisés. Les financements appropriés étaient en cours de recherche.

### **1.2.1. Les programmes sectoriels**

Les programmes élaborés concernent les secteurs de l'Hôtellerie-tourisme-restauration, de l'Agriculture, du Commerce et de l'Artisanat.

#### **Secteur de l'Hôtellerie-tourisme-restauration**

Les 2 programmes de formation des personnels hôteliers de **Tambacounda** et **Ziguinchor** déjà élaborés sont toujours en souffrance faute de financement appropriés :

- Le Programme de Tambacounda porte sur **325** employés des **25** réceptifs hôteliers de la région pour un coût estimatif de **123 300 000 FCFA**
- Celui de Ziguinchor concerne **667** agents de **86** auberges, campements, hôtels et villages de vacances. Pour un montant total de **310 913 250 FCFA** ;

En plus de ces 2 programmes, un Projet de formation des assistantes des maisons des Résidences-hôtels de Saly Portudal a été élaboré en partenariat avec la **SAPCO**. Ce projet estimé à **6 000 000 FCFA** au bénéfice de **60** personnes est en cours d'exécution.

#### **Secteur de l'Agriculture**

En partenariat avec l'Agence nationale du Plan REVA (ANREVA), le FONDEF a élaboré le projet de formation des travailleurs agricoles des **18** pôles mis en œuvre dans le cadre du plan REVA, ainsi que les populations villageoises des zones d'installations des pôles : soit au total **2 160** producteurs pour un financement estimé à **664 555 500 FCFA**.

#### **Secteur du Commerce**

Le FONDEF s'est intéressé au secteur informel et a relancé l'organisation patronale la plus représentative de ce secteur. Un document de projet de mise à niveau et renforcement des capacités techniques du personnel et des membres de l'UNACOIS a été élaboré et finalisé. Le principe du financement de ce programme estimé à **21 400 000 FCA** a été accepté. Il reste aux instances de décision de l'UNACOIS de s'accorder sur les modalités d'exécution.

#### **Secteur de l'Artisanat**

Deux programmes sont finalisés et sont en cours d'exécution :

- Le Programme Menuiserie Aluminium : l'Amicale des Artisans du Métal de la région de Thiès (AAMT) a initié un programme de renforcement pour les artisans du Métal en ce qui concerne la maîtrise de la technologie de l'Aluminium suivant les techniques et le matériel METRA SPA. Le Lycée Technique de Thiès en partenariat avec la structure italienne spécialisée dans le domaine de la métallurgie Alu est en train d'exécuter le programme au profit de **500** artisans pour un montant de **7 455 000 FCFA**.
- Le Programme Menuiserie Bois : Le secteur Menuiserie Bois a également bénéficié d'un important projet de formation des maîtres artisans pour un renforcement du transfert de compétences sur la maîtrise de l'utilisation équipements issus d'un transfert de technologie adaptée et appropriée avec la Slovaquie. Ce projet réalisé en partenariat avec le **Centre International des Métiers du Bois** (CIM Bois) démembré de L'Organisation Nationale des Professionnels du Bois (ONP Bois). Ce projet d'un coût de **11 000 000 F CFA** concerne **57** chefs d'ateliers

### **1.2.2. Appui à l'Offre publique de formation et à l'Insertion**

En partenariat avec le Projet FORPROFEM, le FONDEF a initié, élaboré et financé le renforcement de l'offre de formation des CRETF et CETF des régions de Fatick, Diourbel et Kaolack à travers une formation des formateurs de la Filière Coupe couture au nombre de **18**. L'exécution des actions de formation d'un coût de **8 600 000 FCFA** est prévue pour l'année 2010.

Parallèlement, un programme de formation/Insertion a été élaboré pour faciliter l'insertion des sortantes de ces centres Il s'agit des sortantes de la filière couture promotion 2008 au nombre de **104** réparties dans **21** GIE. Le budget du projet est d'environ **16.000.000 FCFA**.

Le FONDEF a également élaboré et financé un programme de Formation en ingénierie de formation pour le CRETF de Matam qui souhaite diversifier son offre de formation.

Cette formation d'un montant de **8 024 000 FCFA** sera exécutée en 2010 par l'ENSEPT et concerne tout le personnel technique et administratif du Centre.

Parallèlement au financement des entreprises promoteurs de formation, et des secteurs d'activités, le FONDEF agréé des opérateurs de formation, qui devront proposer une offre de formation adaptée pour la réalisation des actions de formation.

## 2. l'Offre de formation

L'offre de formation est portée par des opérateurs de formation agréés par le CSA suivant des critères spécifiques.

### 2.1. L'agrément des opérateurs

Au 31 décembre 2009, le CSA du FONDEF a agréé **29** opérateurs constitués majoritairement par des cabinets de formation. Ces opérateurs ont été agréés spécialement dans des domaines du tertiaire comme représenté dans le tableau ci après.

Num	OPERATEURS	TYPES D'OPERATEURS	DOMAINES
1	EDICOF SARL	Cabinet	Comptabilité / Finances / Banques
			Formation générale
			Marketing / Communication
			Management / Gestion
2	ISIS FORMATIONS		Comptabilité / Finances / Banques
3	COMPUSYS International		Informatique /TIC / Télécommunications
4	IFCOSEC		Hygiène/Environnement/Sécurité
5	KPMG Conseils		Comptabilité / Finances / Banques
6	Sahel Engineering et Management (SEM)		Formation générale
			BTP
7	Afrique Emergence Conseil (AEC)		Management / Gestion
8	SOPHIA SECURIS		Hygiène/Environnement/Sécurité
9	Saloum Multi Services		Hygiène/Environnement/Sécurité
			Informatique /TIC / Télécommunications
10	Technologies et Systèmes Informatiques		Informatique /TIC / Télécommunications
		Management / Gestion	
11	Zénith International A & C	Informatique /TIC / Télécommunications	
12	AFRICADIS	Transport/ Logistique/ Commerce	
		Formation Générale	
13	Global Management Solutions (GBS)	Génie	
		Electrique/Mécanique/Thermique	
14	CLIENTIS	Management/Gestion	
		Marketing/Communication/ Information	
15	Centre Africain de la	Management / Gestion	

	<b>Nouvelle Technologie Economique (CANE)</b>			
16	<b>Institut de Management de la Qualité IMAQ AFAQ AFNOR International</b>		Management / Gestion	
17	<b>BIOSERVICES</b>		Management / Gestion	
18	<b>CIMAP</b>		Management / Gestion	
19	<b>Société de Contrôle des Comptes (SCC)</b>		Management / Gestion Comptabilité / Finances / Banques	
20	<b>IFAGE</b>	<b>Institut</b>	Comptabilité / Finances / Banques	
21	<b>ICONE INSTITUT</b>		Hôtellerie/Restauration/ Tourisme Management/Gestion	
22	<b>British Council</b>		Formation Générale	
23	<b>Master Professionnel en environnement (MPE- Faculté des Sciences Techniques UCAD)</b>		Hygiène/Environnement/Sécurité	
24	<b>Institut Culturel Léopold Sédar Senghor</b>		Formation Générale	
25	<b>Centre de Suivi Ecologique (CSE)</b>	<b>Association / Coopérative</b>	Hygiène/Environnement/Sécurité	
26	<b>Coopérative des Ouvriers du Bâtiment (COB)</b>		Bâtiments /Travaux publics Comptabilité / Finances / Banques Formation Générale	
27	<b>CRETf Saint Louis</b>	<b>Centre de Formation / Lycée technique</b>	Hôtellerie/Restauration/ Tourisme Agriculture/Elevage Gestion domestique et Art ménager Soins esthétiques/ Mode	
28	<b>Ecole Polytechnique de Thiès</b>		Génie Civil Génie Electrique/Mécanique/ Thermique Informatique /TIC / Télécommunications	
29	<b>Centre de formation ALIPHAJOE</b>		Soins esthétiques/Mode	

Au 31 décembre 2009, on observe une augmentation des agréments accordés comparés à ceux de 2008, mais aussi la présence d'association à vocation de formation.

L'exécution des projets de formation est confiée à ces opérateurs agréés par une mise en concurrence à travers des consultations restreintes qui garantissent la transparence et l'équité.

## **2.2. La Consultation des opérateurs**

Après la validation des plans de formation par le CSA, le FONDEF en concertation avec le promoteur élabore une demande de proposition (DP) et lance une consultation restreinte auprès des opérateurs agréés. Chaque DP est adressée à **3 opérateurs de formation**.

Au 31 Décembre 2009, **6** séances de dépouillements ont été tenues et ont permis d'attribuer **108** marchés de formation comme suit :

<b>Dépouillements</b>	<b>Date</b>	<b>Demandes de proposition</b>	<b>Opérateurs consultés</b>	<b>Adjudications</b>	<b>Non adjudications</b>
DEP 1	14, 15,20 janvier 2009	17	50	17	0
DEP 2	22, 23,29 mai 2009	41	100	32	9
DEP 3	13, 14,20 juillet 2009	29	86	26	3
DEP 4	08, 09,15 septembre 2009	25	75	23	2
DEP 5	22,23 octobre ,9 novembre	9	25	8	1
DEP 6	18,19 21 décembre 2009	3	9	2	1
<b>TOTAL</b>		<b>124</b>	<b>345</b>	<b>108*</b>	<b>16</b>

(\*) : Inclus 7 marchés de gré à gré attribués

Sur les **16** demandes de proposition qui n'ont pas été adjudgés :

- **9** consultations ont été infructueuses, car aucune proposition n'a été reçue.
- **7** marchés de formation n'ont pas été attribués pour défaut d'offre technique et financière des opérateurs consultés.

Après l'adjudication des marchés, des contrats tripartites sont signés entre le FONDEF et chacun des opérateurs adjudicataires.

### **2.3. Les Contrats de formation**

Au 31 décembre 2009, le FONDEF a contractualisé **112** contrats tripartites de formation avec **68** opérateurs dont **17** étrangers pour **47** entreprises bénéficiaires.

Cela s'est traduit par des données en termes de volume horaires, de montants du financement et de nombre de stagiaires comme indiqué ci-dessous dans le tableau

<b>Données</b>	<b>Nombre</b>
Contrats de formation	<b>112</b>
Actions de formation	<b>155</b>
Volume horaire	<b>11 232</b>
Nombre de Stagiaires	<b>3 879</b>
Montant des contrats en FCFA	<b>459 795 338</b>
Part FONDEF en FCFA	<b>333 537 700</b>
Contre partie Promoteur en FCFA	<b>126 257 638</b>
Entreprises bénéficiaires	<b>47</b>
Opérateurs contractuels	<b>68</b>
Dont étrangers	<b>17</b>

Au 31 décembre 2009, ces résultats illustrent qu'en moyenne chaque action de formation qui a fait l'objet d'une signature de contrat signé concerne au moins **25** stagiaires, pour **72** heures et a coûté **815 000 FCFA** au promoteur.

Le FONDEF a octroyé en moyenne **7 096 547 FCFA** de subventions par entreprise signataire et pour **2 978 015 FCFA** par contrat de formation.

#### **2.4. Etat d'exécution des actions de formation**

Les **112** contrats de formation signés sont relatifs à **155** actions de formation dont l'état d'exécution se présente comme suit :

<b>Données (signé)</b>	<b>Nombre</b>	<b>Données (exécuté)</b>	<b>Nombre</b>	<b>Ecart</b>
Contrats	<b>112</b>	Contrats	<b>76</b>	<b>36</b>
Actions de formation	<b>155</b>	Actions de formation	<b>103</b>	<b>52</b>
Volume horaire	<b>11 232</b>	Volume horaire	<b>7 455</b>	<b>3 777</b>
Stagiaires	<b>3 879</b>	Stagiaires	<b>2 671</b>	<b>1 208</b>

*Remarque : dans le souci d'avoir des données beaucoup plus juste nous avons pris comme base de travail les exécutions des contrats de 2009 calculé jusqu'en fin février 2010.*

Les promoteurs ont contractualisé **112** contrats de formation avec **68** opérateurs de formation.

Ces contrats concernent **155** actions de formation dont les **103** ont été exécutées, soit un taux d'exécution de **66%**.

Ce taux d'exécution n'est pas alarmiste pour autant, étant donné que les contrats signés en fin d'année ne pourront être naturellement exécuté que l'année suivante.

Nous signalons aussi la volonté des entreprises à prendre en charge une partie du coût de la formation par le recouvrement de la contrepartie promoteur à **100%**.

**Pour permettre l'atteinte d'un taux d'exécution d'au moins égale à 80% par an le FONDEF devrait délimiter une période de validité du financement octroyé.**

Pour travailler avec tous ces acteurs de la formation continue le FONDEF a développé une politique de communication tant envers les Promoteurs et les opérateurs qu'avec le grand public.

## **Conclusion**

Dans l'ensemble les données confirment une maîtrise des activités d'ingénierie d'entreprise du FONDEF au 31 Décembre 2009.

Les entreprises promoteurs comme opérateurs de formation continuent de faire du partenariat FONDEF une réalité.

Sur le plan interne, le FONDEF a commandité deux études à savoir une évaluation de la phase expérimentale (**2004-2007**) et une mission diagnostic – qualité. L'étude qualité est finalisée, l'exécution de ses recommandations et la phase d'implantation des processus identifiés viendront renforcer la qualité de l'offre de service au FONDEF. L'évaluation de la phase expérimentale a révélé certaines insuffisances sur les aspects opérationnels du FONDEF. La phase de consolidation (**2008-2012**) sera donc marquée par des actions d'amélioration de ses aspects opérationnels, par une promotion de la formation continue dans l'entreprise et par un appui significatif à l'offre publique de formation et à l'élaboration, la mise en œuvre et l'évaluation des programmes de formation/insertion des jeunes.

Au niveau micro économique l'offre de service en ingénierie d'entreprise du FONDEF devrait être diversifiée. En effet nous constatons une augmentation des requêtes de financement qui ne répondent pas aux critères d'éligibilité du FONDEF, une réflexion approfondie devrait être menée pour la prise en charge de ces requêtes.

Le FONDEF pourrait aussi expérimenter :

- L'appui diagnostic des besoins en formation des entreprises.
- L'organisation de sessions périodiques de renforcement des capacités des opérateurs de formation selon leurs domaines respectifs (ces formations pourraient être déroulées par des opérateurs étrangers).
- L'accompagnement opérationnel des entreprises (pour certaines entreprises évoluant dans un secteur à forte pression concurrentielle, que les formations soient suivies d'une phase pratique d'accompagnement pour augmenter l'impact des formations).

Au niveau macroéconomique l'offre de service en ingénierie sectorielle permettra au FONDEF de développer un appui et une expertise dans les secteurs porteurs de croissance et d'aider ainsi à la réduction de la pauvreté et au développement économique du Sénégal.

Le Service Programmes Sectoriels exécutera dans les meilleurs délais les projets en cours. Rappelons l'importance de cette offre de service qui permettra d'appuyer l'Etat sénégalais dans son effort de réponse aux besoins en ressources humaines qualifiées.

L'exécution d'un programme groupé de formation pour le secteur de la santé pourrait aussi être envisagée.

## ANNEXE

### Liste des entreprises financées en 2009

	<b>Promoteurs</b>
1	DAKARNAVE
2	COSEC
3	Société Des Eaux
4	NOVOSEN
5	CASINO DU PORT
6	Centre de Diagnostic et de Recherches en Médecine Moléculaire
7	Hôpital Aristide Le Dantec
8	SAED
9	CCBM
10	Compagnie Sucrière Sénégalaise
11	CANAL + HORIZONS
12	GMD
13	SAHEL GAZ
14	ERT
15	DUBAÏ PORT WORLD DAKAR
16	AGES(@dvanced gestion)
17	DJANATOU PRODUITS
18	SGE-EQUIP
19	Les Câbleries du Sénégal
20	AGF Sénégal Assurances
21	La Générale d'Entreprise
22	Grands Domaines du Sénégal
23	Hôpital Albert Royer
24	Caurie Microfinance
25	FUMOA
26	SONES
27	Hôpital FANN
28	LAPOSTE
29	Hôpital Régional Lieutenant Colonel Mamadou DIOUF de Saint -Louis
30	Hôpital Aristide Le Dantec
31	Hôpital Principal de Dakar
32	CSE
33	EIFFAGE SENEGAL
34	SENEMECA
35	SANOFI AVENTIS
36	Centre de Suivi Ecologique
37	Compagnie Commerciale et Industrielle du Sénégal (CCIS)
38	Etude Maitre Mamadou Dieng Tanor Ndiaye
39	Afric Management
40	Consortium d'Entreprise CDE
41	Africa Investissement Sénégal

42	IPRES
43	SAHEL GAZ
44	SAPCO
45	SCAT International
46	Moustapha TALL SA
47	NEUROTECH
48	COMPUSYS International
49	SPIDS
50	International Médical Group
51	Compagnie Sahélienne d'Industrie MATFORCE
52	CRETf MATAM
53	FORPROFEM
54	SOSETER
55	SCP MAME ADAMA GUEYE & ASSOCIES
56	CIM BOIS
57	HPC
58	SSIC
59	GAINDE 2000
60	UNACOIS